

**РЕЦЕНЗІЇ  
REVIEWS**

DOI <https://doi.org/10.32782/hst-2024-21-98-28>

**РЕЦЕНЗІЯ НА МОНОГРАФІЮ «ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ  
ПРОМИСЛОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У КОНТЕКСТІ ВИКЛИКІВ,  
МОЖЛИВОСТЕЙ ТА ЗМІН» / ЗА РЕД. Д.ФІЛОСОФ.Н.,  
ПРОФ. ВОРОНКОВОЇ В. Г., Д.Е.Н., ПРОФ. МЕТЕЛЕНКО Н. Г.:  
ЛЬВІВ ТОРУНЬ: LINA-PRES, 2024. 592 С.**

**ХРАПКІНА В. В.**

Монографія «Цифрова трансформація промислового менеджменту у контексті викликів, можливостей та змін» під редакцією докторів наук В. Г. Воронкової та Н. Г. Метеленко є важливим внеском у дослідження цифрової трансформації в сфері промислового менеджменту. Це видання, яке, без сумніву, приверне увагу науковців, студентів, а також практиків у галузі промисловості та бізнесу. Автори в монографії детально аналізують сучасні тенденції цифровізації промислових процесів, що є важливим для розуміння викликів та можливостей, які з'являються в умовах глобалізації та індустріальної революції 4.0.

Проблеми, описані у роботі, стосуються як теоретичних аспектів цифрової трансформації, так і практичних методів впровадження інноваційних технологій у виробничі процеси. Особливу увагу автори приділяють аналізу соціальних та економічних змін, які супроводжують цифрові перетворення, а також їхньому впливу на ефективність управління на підприємствах. Монографія охоплює широкий спектр проблем, починаючи від змін у підходах до управління ресурсами, до значення використання великих даних і штучного інтелекту для прийняття стратегічних рішень у промисловості.

Монографія поєднує теоретичні основи, методологічний інструментарій та практичний досвід у галузі трансформації промислового менеджменту. Вона складається із 592 сторінок і систематизує найновіші напрацювання, а також надає вичерпний аналіз можливостей і викликів цифровізації у промисловому секторі.

Монографія структурована у 10 логічно пов'язаних розділів, кожен з яких відповідає на ключові питання цифрової трансформації, підготовлена високопрофесійним колективом

Інженерного навчально-наукового інституту ім. Ю.М.Потебі ЗНУ разом зі здобувачами вищої освіти PhD з спеціальності «Менеджмент» та включає 10 розділів:

**РОЗДІЛ 1.**

Теоретико-методологічні виміри цифрової трансформації промислового менеджменту в умовах викликів, можливостей та змін

(д.ф.н., проф. Воронкова В. Г., здобувач PhD Гриша С.О., здобувач PhD Крупа А.А. здобувач PhD Слюсарь М.Ю., здобувач Безверхий І.А.)

**РОЗДІЛ 2.**

Інноваційні вектори цифрової трансформації промислового менеджменту в епоху інтернет та штучного інтелекту

(д.ф.н., проф. Нікітенко В. О., здобувач PhD Грамчук М. О., здобувач PhD Архіпов В.О., здобувач PhD Бобраков В.С. здобувач PhD Іванов І.І.)

**РОЗДІЛ 3.**

Міжнародний досвід цифрової трансформації для промислового менеджменту

(к.політ.н., доц. Сергієнко Т. І., к.е.н., доц. Крайнік О. М.)

**РОЗДІЛ 4**

Система менеджменту якості на промисловому підприємстві

(к. політ.н., доц., Венгер О.М., д.наук держ. управління, проф. Ажажа М.А.)

**РОЗДІЛ 5**

Ідентифікація фінансово-економічних ризиків та цифрова трансформація повоєнного відновлення промислових підприємств Запорізького регіону

(д.е.н., проф. Метеленко Н.Г., д.е.н., проф. Глущевський В.В., д.е.н., проф. Клопов І.О., д.е.н., проф. Дятлова Ю.В., к.е.н., доц.

Оглобліна В.О., здобувач PhD Нетяга Андрій, здобувач PhD Нетяга Антон)

#### РОЗДІЛ 6

Промислова політика фінансового забезпечення розвитку підприємств в контексті антикризового управління

(д.е.н., проф. Метеленко Н.Г., д.е.н., проф. Паршин Ю.І., к.е.н., доц. Сіліна І.В., здобувач PhD Шарапов В.С., здобувач PhD Сумма В.С., здобувач PhD Плиска О.В., здобувач PhD Оленіченко В.П.)

#### РОЗДІЛ 7

Стратегічні механізми повоєнного відновлення промисловості України в контексті національної безпеки

(д.е.н., проф. Метеленко Н.Г., д.е.н., проф. Шапуров О.О., к.е.н., доц. Попова А.О., здобувач PhD Храпкін О.М., здобувач PhD Плиска В.В., здобувач PhD Ардикуце І.О.)

#### РОЗДІЛ 8

Роль цифрової трансформації у вдосконаленні систем обліку та контролю: виклики та можливості

(д.е.н., проф. Меліхова Т. О., асистент Меліхов Є. В.)

#### РОЗДІЛ 9

Інтеграція цифрових технологій у систему безпеки: адаптація до нових викликів і можливостей

(д.ф.н., проф. Воронкова В.Г., д.е.н., проф. Метеленко Н.Г., д.н.держ. управ., проф. Ажажа М.А, д.п.н., проф. Арабаджисв Д.Ю, д.ф.н., проф. Нікітенко В.О., здобувач PhD Дашков А.О., к.п.н., доц. Венгер О.М., к.н. держ.управ., доц. Фурсін О.О., к. фарм.н., доц. Шарапова Т.А., здобувач PhD Цикін Д.С.)

РОЗДІЛ 10. Цифрова трансформація термокаталітичного очищення вентиляційних газів коксохімічного виробництва у контексті викликів та змін

(к. т. н., доц. Румянцев В.Р., к. фарм. н., доц. Шарапова Т.А., завідувач навчальних лабораторій ІННІ ЗНУ Сайкова Т.Ю).

Концептуальна парадигма дослідження свідчить про її глибокий аналіз, структурування проблем дослідження, врахування сучасного контенту цифрового суспільства та цифрової економіки.

У колективній монографії «Цифрова трансформація промислового менеджменту у контексті викликів, можливостей та змін» комплексно досліджено теоретико-методологічні, теоретико-концептуальні та прикладні аспекти цифрової трансфор-

мації промислового підприємства, що розвивається під впливом Четвертої промислової революції. Велику увагу приділено вивченню міжнародного досвіду цифровізації промислового менеджменту, адаптації традиційних процесів управління до вимог цифрової економіки в промисловому секторі.

Обґрунтовано цифровізацію економіко-екологічних ризиків повоєнного відновлення промисловості, фінансового забезпечення відновлення підприємств стратегічних галузей промисловості в контексті національної безпеки Запорізького регіону. Досліджено можливості, які трансформація відкриває для підвищення ефективності виробництва, оптимізації процесів управління, збільшення конкурентоспроможності підприємств. Зміни, що відбуваються у промисловому менеджменті в контексті цифрової трансформації, вимагають глибокого розуміння нових технологій, стратегій впровадження та вміння ефективно адаптуватися до швидкоплинного середовища.

Одним з головних досягнень цієї роботи є інтеграція міждисциплінарних підходів, що дозволяє побачити цифрову трансформацію як частину більшого процесу змін у глобальній економіці. Висвітлені в монографії методи та стратегії цифровізації дозволяють формулювати рекомендації для бізнесу, орієнтуючись на конкретні потреби та реалії сучасних підприємств. Рецензована монографія є актуальним та змістовним науковим дослідженням, присвяченим аналізу процесів цифрової трансформації промислового менеджменту. У сучасних умовах глобальних викликів, технологічного розвитку та потреби адаптації промислових підприємств до цифрової економіки, дана робота набуває особливого значення.

Детально розглядаються основні концепції, пов'язані з цифровізацією промислового менеджменту, а також філософські та економічні підходи до управління змінами. Аналіз сучасних викликів: окреслюються глобальні тенденції та бар'єри, які стоять перед промисловими підприємствами на шляху до цифрової трансформації. Інструменти цифровізації та практики їх впровадження запроваджені у конкретні технологічні рішення, інновації у менеджменті та методи їх адаптації на підприємствах різних масштабів. Значна увага приділена аналізу успішних кейсів впровадження цифрових інструментів у промисловості та оцінці перспектив цифрової економіки.

Монографія «Цифрова трансформація промислового менеджменту у контексті викликів, можливостей та змін» має значне практичне зна-

чення як для науковців, так і для фахівців-практиків у галузі управління та промисловості. У монографії детально описуються сучасні інструменти цифрової трансформації, такі як: системи автоматизованого управління виробничими процесами (ERP, CRM); аналітика великих даних (Big Data) для прийняття обґрунтованих управлінських рішень; хмарні технології для оптимізації ресурсів; інтернет речей (IoT) для контролю та моніторингу виробництва в реальному часі.

Вказані рішення можуть бути безпосередньо застосовані на підприємствах для оптимізації витрат, підвищення продуктивності та якості продукції. У монографії акцентується увага на можливих ризиках цифровізації, таких як: фінансова недоступність технологій, опір змінам серед персоналу, проблеми кібербезпеки. Автори пропонують практичні рішення для їх мінімізації, включаючи: інвестиційне планування та пошук фінансування для цифрових проєктів; розробку стратегій зміни корпоративної культури; впровадження систем кіберзахисту на підприємствах. Монографія надає керівникам підприємств інструменти для адаптації до четвертої промислової революції (Industry 4.0), що передбачає цифрову інтеграцію всіх ланок управління: виробництва, логістики, постачання, збуту та обслуговування клієнтів.

Рецензована робота відзначається комплексністю підходу до дослідження проблем цифрової трансформації, а також її практичною спрямованістю. Автори монографії не лише розглядають виклики, а й демонструють можливості для оптимізації управлінських процесів через цифрові інструменти. Особливу увагу слід звернути на: ґрунтовність теоретичної бази дослідження; актуальність висвітлених викликів та їх взаємозв'язок з глобальними процесами; конкретні рекомендації для фахівців у галузі промислового менеджменту.

Монографія «Цифрова трансформація промислового менеджменту у контексті викликів, можливостей та змін» є значущим внеском у розвиток науки та практики у сфері управління промисловими підприємствами. Вона буде корисною як для науковців, так і для практиків, що займаються питаннями цифрової трансформації.

Підсумовуючи, монографія «Цифрова трансформація промислового менеджменту у контексті викликів, можливостей та змін» є надзвичайно корисним науковим джерелом, яке поєднує теоретичний та практичний аналіз актуальних тенденцій. Вона стане дорожньою картою для дослідників, що цікавляться цифровими перетвореннями у промисловості, а також для фахівців, які працюють у сфері управління та бізнесу.

Видання орієнтоване на студентів вищих навчальних закладів економічного та управлінського спрямування, науковців та практиків у всіх сферах промислового виробництва, керівників промислових підприємств вищої і середньої ланки України та Запорізького регіону, для широкого використання у навчальному процесі, а також для менеджерів і керівників промислових підприємств.

Таким чином, практичне значення монографії полягає у створенні науково обґрунтованих підходів до цифрової трансформації промислового менеджменту, які можуть бути ефективно використані як великими підприємствами, так і середнім та малим бізнесом.

Робота стане цінним керівництвом для керівників, аналітиків, інженерів та інших фахівців, що займаються впровадженням інновацій у промисловому секторі. Монографія є фундаментальним дослідженням, що відкриває нові можливості для розвитку промислових підприємств в умовах глобальної цифровізації.

**Храпкіна В. В.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу та управління бізнесом Національного університету «Кієво-Могилянська академія» (Київ)